# الجمهورية الجز ائرية الديمقراطية الشعبية وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

نموذج مطابقة

عرض تكوين ل. م . د

ليسانس أكاديمية

2023-2022

القسم	الكلية/ المعهد	المؤسسة
علوم التسيير	كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير	جامعة آكلي محند أولحاج- البويرة

التخصص	الفرع	الميدان
إدارة الأعمال	علوم التسيير	علوم اقتصادية والتسيير وعلوم تجارية

### REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

# MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

# Canevas de mise en conformité

# OFFRE DE FORMATION L.M.D.

# LICENCE ACADEMIQUE

2022 - 2023

Etablissement	Faculté / Institut	Département
Universitaire Akli Mohand Oulhadj - Bouira	Sciences Economiques, Commerciales et des Sciences de Gestion	Science de gestion

Domaine	Filière	Spécialité
Sciences économiques, de gestion et commerciales	Science de gestion	Management

# الفهرس

ص04	I - بطاقة تعريف الليسانس I
ص05	1 - تحديد مكان التكوين
ص06	2 - المشاركون الأخرون
. ص06	أ _ التنظيم العام للتكوين: مكانة المشروع
	ب- أهداف التكوين
ص07	ج- المؤهلات و الكفاءات المستهدفة
. ص80	دُّ- القدر ات الجهوية والوطنية لقابلية التشغيل
-08	٥- الجسور نحو تخصصات أخرى
- ص90	و ـ مؤشرات النجاعة لمتابعة التكوين
	4-الإمكانيات البشرية المتوفرة
	أ - قدرات التأطير
- ص10	ب - التأطير الداخلي المسخر للتكوين في التخصص
ص12	ج ـ التأطير الخارجي المسخر للتكوين في التخصص
- ص13	د ـ الحوصلة الإجمالية للموارد البشرية المسخرة للتكوين
- ص14	5- الإمكانيات المادية المتوفرة للتكوين في التخصص
- ص14	أ- المخابر البيداغوجية والتجهيزات
ص14	ب- ميادين التربص والتكوين في المؤسسات
- ص15	ج- التوثيق المتوفر في المؤسسة الجامعية والمتعلقة بعرض التكوين المقترح
ص15	د- فضاءات الأعمال الشخصية وتكنولوجيات الإعلام والاتصال المتوفرة بالمعهد أو الكلية
- ص16	II ـ بطاقة التنظيم السداسي للتعليم التخصصي
	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	- السداسي السادس
ى ص23	- الحوصلة إجمالية للتكوين
ــص24	III ـ البرنامج المفصل لكل مادة في السداسيين الخامس والسادس
- ص44	IV - العقود/الاتفاقيات
-ص47	$oldsymbol{ ext{V}}$ - سيرة ذاتية مختصرة لكل شخص من الفرقة البيداغوجية المعنية بالتكوين في التخصص
ص60	VI - رأي وتأشيرة الهيئات الإدارية والعلمية
- ص62	VIII - رأي تأشيرة الندوة الجهوية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
- ص 63	VIII- رأى وتأشيرة اللجنة البيداغوجية الوطنية للميدان

ا- بطاقة تعريف الليسانس

### ميدان العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

### 1- تحديد مكان التكوين

الجامعة: جامعة أكلى محند أولحاج - البوبرة

كلية: كلية العلوم الاقتصادية ، التجارية وعلوم التسيير.

قسم: علوم التسيير

رقم قرار تأهيل الليسانس: قرار رقم: 662 المؤرخ في: 2015/08/05، المتضمن تأهيل الليسانس الأكاديمية المفتوحة بعنوان السنة الجامعية 2015/2016بجامعة بالبويرة.

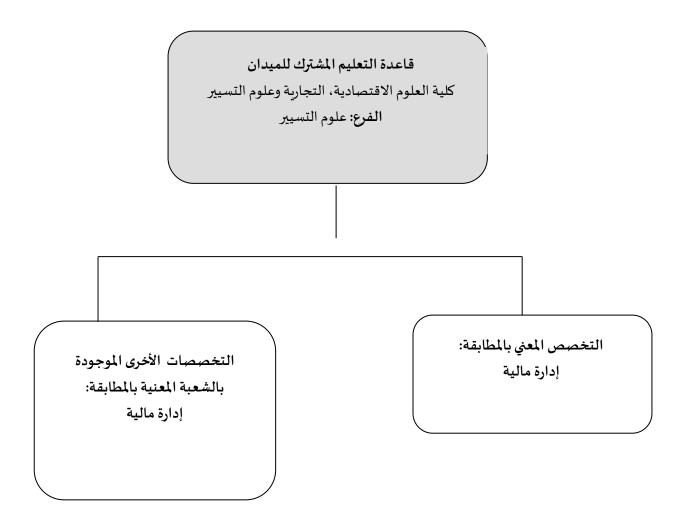
### 2- المشاركون الآخرون

- المؤسسات الشربكة الأخرى:
- مؤسسة الاسمنت بسور الغزلان البويرة
- مؤسسة المنظفات بسور الغزلان البويرة
  - مؤسسة مطاحن الرياض البويرة
    - المؤسسات و الشركاء الاجتماعيون الاقتصاديون الآخرون:
  - مؤسسات يحياوي لصناعة الشكولاطة
    - مؤسسات مطاحن ناش بعين بسام
      - الشركاء الدوليون الأجانب: \_/\_

### 3- إطاروأهداف التكوين:

# أ - التنظيم العام للتكوين: مكانة المشروع (حقل إجباري)

في حالة اقتراح عدة تكوينات في الليسانس أو وجود تكوينات متكفل بها من قبل المؤسسة (سواء من نفس فرقة التكوين أو فرق تكوين أخرى) يرجى تحديد مكانة هذا المشروع مقارنة بالشعب الأخرى وفق الشكل التالي:



### ب- أهداف التكوين :

هذا التكوبن يدخل في إطار شهادات (LMD) والذي يمكن الطالب من الحصول على المعارف النظرية والتطبيقية وذلك من خلال محورين:

1/ المحور الأول: يصب في الحصول على الكفاءات العلمية والتقنية التي تسمح له بنا

- التحكم في ميدان علوم التسيير والإدارة المالية؛
- التحكم في الميادين المتعلقة باتخاذ القرارات الإستثمارية والتمويلية الملائمة؛
  - القدرة على التحكم في مراقبة التسيير المالي؛
  - القدرة على إدارة المخاطر المالية للمؤسسة.

2/ المحور التطبيقي: يصب في اتجاه تطوير القدرات الفردية للطالب من حيث:

- تطوير القدرة على الإشراف على المشاريع وتسييرها؛
- القدرة على الاندماج في فرق بحث الإدارة المالية وإدارة المشاريع؛
  - القدرة على الإشراف وتأطير فرق العمل التنفيذية؛
- إدخال الطالب في منهجية بحوث العمليات وصياغة البرامج الخطية لبعض المسائل الاقتصادية كأمثلة واقعية.

### ج- المؤهلات و الكفاءات المستهدفة:

إن تخصص الإدارة المالية يتضمن العديد من المجالات والإتجاهات سواء المتعلقة بالمؤسسات كوحدات أو القطاعات الإقتصادية، بالإضافة إلى دراسة مختلف التغيرات الاقتصادية العالمية، والشهادة تمكن الطالب من الحصول على المعارف القاعدية والاستكشافية والمنهجية والأفقية المتعلقة بالعلوم التجارية والإدارية وعلوم التسيير خصوصا؛ مما يسمح للطالب مواصلة الدراسة في الطورين الثاني (الماستر) و الثالث (الدكتوراه) إستكمالا لنظام ل.م.د، أو ممارسة المهن المتعلقة بهذه الميادين، أما من حيث المعارف والمتغيرات الحاصلة في الساحة الاقتصادية التي يحصلها نجد من أهما:

- التمكن من إنشاء و إدارة مؤسسة؛
- القدرة على وضع استر اتيجيات ملائمة وبرامج عمل لأصحاب الشركات المختلفة؛
  - القدرة على المفاضلة بين البدائل التمويلية المتاحة والملائمة؛
  - القدرة على ممارسة الاستشارات الوطنية والدولية في مجالات التسيير والإدارة؛
- القدرة على التحكم في التقنيات الحديثة للنماذج الاقتصادية وكذا مختلف الاستراتيجيات والوضعيات الملائمة.

### د- القدرات الجهوبة والوطنية لقابلية التشغيل:

إن الطالب المتحصل على شهادة LMD طور أول تخصص: إدارة مالية يمكنه أن يشغل مناصب متعددة وفي مختلف القطاعات الاقتصادية الخاصة والعمومية و التي منها:

- الهيئات الإدارية (وزارات ، مديريات عامة ، مديريات جهوية ، مديريات ولائية)؛
  - القطاع المالي والمصرفي (بنوك، خزينة، مؤسسات الضرائب)؛
    - المؤسسات الاقتصادية؛
    - كل القطاعات الانتاجية صناعية أو خدماتية؛
      - كل المؤسسات بأنواعها الصغيرة والمتوسطة.

### ه- الجسورنحو تخصصات أخرى:

- تاريخ الوقائع الاقتصادية؛
- تسيير المؤسسات والرقابة على المشاريع؛
  - مراقبة التسيير؛
- النمو والتحولات، الاقتصاد العمومي، التسيير واستراتيجية المؤسسة؛
  - الأسواق المالية الدولية؛
  - الأنظمة المحاسبية المختلفة (محاسبة معمقة، تحليلية،...)
    - الموارد البشرية، تقييم المشاريع؛
      - نظرية المنظمات؛
        - المقاولاتية.

### و-مؤشرات النجاعة لمتابعة التكوين:

يعد إقبال الطلبة على هذا التخصص أهم مؤشر لضمان متابعة التكوين وذلك بالنظر إلى فرص الشغل التي يقدمها، إضافة إلى نوعية التكوين الأكاديمي الذي يحصلون عليه في مجالات مختلفة منها:

- التمكن من توظيف أساليب و تقنيات المفاضلة المالية؛
  - التحكم في الأدوات المالية؛
- الحكم الراشد لتسيير المؤسسات العمومية في الجزائر؛
  - التسيير الاستراتيجي للمؤسسات؛
    - مراقبة التسيير؛
    - تسيير المنظمات؛
    - السلوك التنظيمي للمؤسسات.

كما أن توقع نسب النجاح ستكون مرتفعة جدا، على اعتبار أن التكوين قيد العرض يمزج بين المفاهيم النظرية والتقنيات الكمية؛ الأمر الذي يجعل الطلاب في حالة توازن معرفي.

### 4-الإمكانيات البشرية المتوفرة

أ- قدرات التأطير: يمكن إدماج 150 طالب مقسمون إلى 06 أفواج، ويؤطرهم 30 أستاذ.

توفر الجامعة أساليب تعليم متعددة إلى الطلبة الذين يمكن إدماجهم في التكوين قيد العرض ، وذلك على النحو الأتي:

- محاضرة؛
- أعمال موجهة؛
- أعمال تطبيقية؛
- تأطير التربصات؛
- تأطير مذكرات التخرج.

# ب- التأطير الداخلي المسخر للتكوين في التخصص:

			•	₹	
طبيعة التدخل (محاضرة، أعمال موجهة، تأطير)	الرتبة	شهادة الإختصاص	شهادة التدرج	الاسم واللقب	
		(ماجستير-دكتوراه)			
محاضرة - تأطير	أستاذ	دكتوراه دولة	الليسانس	أ.د/جميل أحمد	
محاضرة - تأطير	أستاذ	دكتوراه علوم	الليسانس	أ.د/ يحياوي سمير	
محاضرة - تأطير	أستاذ	دكتوراه علوم	الليسانس	أ.د/ وعيل ميلود	
محاضرة - تأطير	أستاذ	دكتوراه علوم	الليسانس	أ.د/ شلالي عبد القادر	
محاضرة - تأطير	أستاذ	دكتوراه علوم	الليسانس	أ.د/ غزيباون علي	
محاضرة - تأطير	أستاذ	دكتوراه علوم	الليسانس	أ.د/ منصر إلياس	
محاضرة - تأطير	أستاذ	دكتوراه علوم	الليسانس	أ.د/ البز كلثوم	
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/كرمية توفيق	
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/امحمد جلال	
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/بصيري محفوظ	

محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/ طيباوي أحمد
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/ عرابي محفوظ
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/ شرفاوي عائشة
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/ مرماط نبيلة
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/ بغدود راضية
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/ وهابي كلثوم
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/ صبايحي نوال
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/ هارون <i>س</i> ميرة
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر –أ	دكتوراه علوم	الليسانس	د/ خوميجة فتيحة
محاضرة - أعمال موجهة- تأطير	أستاذ محاضر –ب	دكتوراه علوم	الليسانس	د/ فاسي فاطمة الزهراء
محاضرة - أعمال موجهة- تأطير	أستاذ محاضر –ب	دکتوراه ل م د	الليسانس	د/ حدادو فهيمة
محاضرة - أعمال موجهة- تأطير	أستاذ محاضر –ب	دکتوراه ل م د	الليسانس	د/كرغلي أسماء
محاضرة - أعمال موجهة- تأطير	أستاذ محاضر -ب	دکتوراه ل م د	الليسانس	د/محفوظ فاطمة
محاضرة - أعمال موجهة- تأطير	أستاذ محاضر –ب	دکتوراه ل م د	الليسانس	د/عيسات فاطمة
أعمال موجهة - تأطير	أستاذ مساعد أ	ماجستير	الليسانس	أ/وشاش فؤاد
أعمال موجهة - تأطير	أستاذ مساعد أ	ماجستير	الليسانس	أ/حداد نور الهدى
أعمال موجهة - تأطير	أستانمساعدوأزاره	ماجستير	الليسانس	الدحماني محرما

مصادقة الكلية أوالمعهد

يا ماية الأقصاد. والتجارية و علوم التسيير

عنوان الليسانس :إدارة الأعمال

المؤسسة: جامعة البويرة

# ج- التأطير الخارجي المسخر للتكوين في التخصص (يملأ ويصادق عليه من طرف الكلية أو المعهد)

طبيعة التدخل (محاضرة، أعمال موجهة، تأطير)	الرتبة	شهادة التخصص ماجستير- دكتوراه	شهادة التدرج	مؤسسة الانتماء	الاسم واللقب
محاضرة - تأطير	أستاذ التعليم العالي	دكتوراه علوم	ليسانس	جامعة المدية	سماي علي
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر - أ	دكتوراه علوم	مهندس دولة	المدرسة الوطنية العليا لإحصاء والاقتصاد التطبيقي	بشراير عمران
محاضرة - تأطير	أستاذ محاضر - أ	دكتوراه علوم	مهندس دولة	جامعة المدية	تهتان مراد

مصادقة الكلية أوالعهد

الإقتصالة وعلم الإقتصالة وعلم الإقتصالة وعلم التسي

مرمان د بياش

عنوان الليسانس :إدارة الأعمال

المؤسسة: جامعة البويرة

# د- الحوصلة الإجمالية للموارد البشرية المسخرة للتكوين (سنة 3)

المجموع	العدد الخارجي	العدد الداخلي	الرتبة
08	01	07	أستاذ التعليم العالي
14	02	12	أستاذ محاضر أ
05	/	05	أستاذ محاضر ب
03	/	03	أستاذ مساعد أ
/	/	/	أستاذ مساعد ب
/	/	/	
30	03	27	المجموع

# \* أخرى: مستخدموا الدعم والتقنيين

الوظيفة	الرتية	الاسم واللقب
رئيس مصلحة التدريس	ماستر مالية المؤسسة	خيري فاطيمة
مصلحة التدريس	تقني إعلام الي	بركان سمية

### 5-الإمكانيات المادية المتوفرة للتكوين في التخصص:

أ- المخابر البيداغوجية والتجهيزات: تقديم بطاقة عن التجهيزات البيداغوجية المتوفرة بالنسبة للأعمال التطبيقية للتكوين المقترح. (بطاقة لكل مخبر)

عنوان المخبر: - مخبر السياسات التنموية والدراسات الإستشرافية

- مخبر إقليم، مقاولاتية والابتكار.

# قدرات الاستيعاب (عدد الطلبة)

الملاحظات	العدد	عنوان التجهيز	الرقم
	4	المدرجات	1
	24	قاعات التدريس	2
	2	قاعات الإعلام الآلي	3

### ب- ميادين التربص و التكوين في المؤسسات:

مدة التربص	عدد الطلبة	مكان التربص																			
شهر	20	البنوك التجارية																			
شهر	20	الصندوق الجهوي الفلاحي																			
شهر	20	الصندوق الوطني للسكن																			
شهر	20	المؤسسة الوطنية للدهن																			
شهر	20	المؤسسة الوطنية للمواد الحمراء																			
شهر	20	الشركة الجزائرية للتأمينات																			
شهر	20	الشركة الوطنية للحصى بالبويرة																			
÷	20	مؤسسة الصيانة الصناعية بسور																			
شہر	20	الغزلان																			
شهر	20	الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط																			
شهر	20	الشركة الوطنية للمنتوجات المعدنية																			
à	20	الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي																			
شہر		20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
۵	20	المؤسسة الوطنية للكهرباء والغاز																			
شہر		SONALGAZ																			
شہر	20	الشركة الوطنية للغازات الصناعية																			

# ج- التوثيق المتوفر في المؤسسة الجامعية والمتعلقة بعرض التكوين المقترح: تتوفر مكتبة الكلية على عدد من العناوين المتعلقة بالتخصص كما يلي:

1														
	/2016	2017			/2017	2018			/2018	2019				
	عدد ال	عدد العناوين		د العناوين عدد النسخ عــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		عدد النسخ		د	عدد ال	نسخ		د	عدد النس	ىخ
					العناوي	ن			العناوين					
]	شراء	إهداء	شراء	إهدا	شراء	إهدا	شراء	إهدا	شراء	إهـدا	شراء	إهداء		
				۶		٤		۶		Q				
باللغــــة	239	402	1500	840	307	/	104	/	524	5	1619	05		
العربية							1							
باللغــــة	00	202	250	450	81	/	411	/	93	02	236	02		
الفرنسية														
الاطروحات	/	/	/	/	/	/	/	/	/	63		63		
القواميس	/	/	/	/	04	/	04	/	04	/	04	/		
المجموع	239	604	1427	129	392	/	145	/	621	70	1855	70		
				0			6							

# د- مقرات الأعمال الشخصية وتكنولوجيات الإعلام والاتصال المتوفرة بالكلية:

i. فضاءات الأنترنيت

ii. اتصالات

iii. الأستاذ

iv. الاستقصاء

### ه- دعائم التعليم

رابط الأرضية الرقمية	المؤسسة	نوع الأرضية
		الرقمية
		(مودل)
http://elearning.univ-	جامعة	منصة مودل
bouira.dz/course/index.php?categoryid=1248	البويرة	
//	جامعة	المركز المكثف للغات
	البويرة	

II- بطاقة التنظيم السداسي للتعليم التخصصي

(يرجى تقديم البطاقة الخاصة بالسداسيات الستة)

1- السداسي الأول

وحدات التعليم	عنوان المواد		المعامل	الحجم	الساعي الأسبو	عي	الحجم الساعي	أخرى*	نوع التقي	بم 1
		الأرصدة	-3	دروس	أعمال موجهة	أعمال تطبيقية	(15 أسبوعا)		مراقبة مستمرة	إمتحان
" \"	المحاسبة المالية 1	6	3	3سا00	1سا30	-	67سا30	28سا30	40%	60%
مز: وت أس 1.1 رصدة: 18	اقتصاد جزئي 1	6	3	3سا00	1سا30	-	67سا30	82سا30	40%	60%
	مدخل للاقتصاد	6	3	3سا00	1سا30	-	67سا30	82سا30	40%	60%
دة تعليم منهجية إح مز: وت م 1.1	إحصاء 1	5	3	3سا00	1سا30	-	67سا30	65سا00	40%	60%
0.50.0	رياضيات 1	4	2	1سا30	1سا30	-	45سا00	55سا00	40%	60%
دة تعليم استكشافية مد مز: وت أس 1.1	مدخل لعلم اجتماع المنظمات	1	1	1سا30	-	-	22سا30	2سا30	1	100%
رصدة: 2 عامل: 2	مدخل للقانون	1	1	1سا30	-	-	22سا30	2سا30	-	100%
دة تعليم أفقية مز: وت أف 1.1 رصدة: 1 عامل: 1	لغة أجنبية 1	1	1	-	1سا30	-	30سا22	2سا30	100%	-
	مجموع السداسي الأول	30	17	16سا30	9سا00	-	382سا382	375سا00		

التقييم: 40 % للامتحان و 60 % للمراقبة المستمرة لكل السداسيات  $^1$ \*عمل إضافي وأعمال شخصية تحدد من الفرقة البيداغوجية للمادة المؤسسة: جامعة البويرة عنوان الليسانس: إدارة الأعمال

### 2- السداسي الثاني

تقييم 1	نوع ال		الحجم الساعي	<u>بو</u> عي	أ الساعي الأسب	الحجم	٦	الأر	,	9 m91 m1.
إمتحان	مراقبة مستمرة	أخرى*	للسداسي (15 أسبوعا)	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	دروس	المعامل	الأرصدة	عنوان المواد	وحدات التعليم
60%	40%	82سا30	67سا30	-	1سا30	3سا00	3	6	المحاسبة المالية 2	وحدة تعليم أساسية
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	اقتصاد جزئي 2	الرمز: وت أس 2.1
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	اقتصاد المؤسسة	الأرصدة: 18 المعامل: 9
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	تاريخ الفكر الاقتصادي	المعامل: و
60%	40%	65سا00	67سا30	-	1سا30	3سا00	3	5	إحصاء 2	وحدة تعليم منهجية الرمز: وت م 2.1
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	رياضيات 2	الأرصدة: 9 المعامل: 5
-	100%	2سا30	22سا30	1سا30	ı	1	1	1	إعلام آلي 1	الرمز: وت اس 2.1
100%	-	2سا30	22سا30	-	1	1سا30	1	1	قانون تجاري	الأرصدة: 2 المعامل: 2
-	100%	2سا30	22سا30	1	1سا30	1	1	1	لغة أجنبية 2	وحدة تعليم أفقية الرمز: وت أف 2.1 الأرصدة: 1 المعامل: 1
		375سا00	382سا382	1سا30	10سا30	13سا30	17	30	مجموع السداسي الثاني	

التقييم: 40 % للامتحان و 60 % للمراقبة المستمرة لكل السداسيات  $^1$ 

<sup>\*</sup>عمل إضافي وأعمال شخصية تحدد من الفرقة البيداغوجية للمادة المؤسسة: جامعة البويرة عنوان الليسانس: إدارة الأعمال

3-السداسي الثالث

	نوع التقييم <sup>1</sup>	أخرى*	الحجم الساعي للسداسي		جم الساعي الأسبوعي	الحج	المعامل	الأرصدة	عنوان المواد	وحدات التعليم
إمتحان	مراقبة مستمرة	بعرى	(15 أسبوعا)	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	دروس	14	کرده	حوال اعواد	وحدات التحيم
60%	40%	82سا30	67سا30	-	1سا30	3سا00	3	6	محاسبة التسيير	وحدة تعليم أساسية
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	اقتصاد كلي1	ولامز: وت أس 1.2
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	مدخل لإدارة الأعمال	الأرصدة: 18
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	مالية عمومية	المعامل: 9
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	إحصاء 3	وحدة تعليم منهجية
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	رياضيات مالية	الرمز: وت م 1.2 الأرصدة: 9
100%	-	10سا00	22سا30	-	-	1سا30	1	1	اقتصاد نقدي	المعامل: 5
60%	40%	5سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	2	منهجية	وحدة تعليم استكشافية الرمز: وت أس 1.2 الأرصدة: 2 المعامل: 2
-	100%	2سا30	22سا20	1سا30	-	-	1	1	إعلام آلي 2	وحدة تعليم أفقية الرمز: وت أف 1.2 الأرصدة: 1 المعامل: 1
		375سا00	382ســا38	1سا30	10سا30	13سا30	17	30	السداسي الثالث	مجموع

<sup>1</sup> التقييم: 40 % للامتحان و 60 %للمراقبة المستمرة لكل السداسيات \*عمل إضافي وأعمال شخصية تحدد من الفرقة البيداغوجية للمادة المؤسسة : جامعة البويرة عنوان الليسانس :إدارة الأعمال

4-السداسي الرابع

وحدات التعليم	عنوان المواد	الأرصدة	المعامل	الحج	م الساع <i>ي</i> الأسبو	عي	الحجم الساعي للسداسي	أخرى*	نوع التقب	يم 1
	d		7	دروس	أعمال موجهة	أعمال تطبيقية			مراقبة مستمرة	إمتحان
نظ تعليم أساسية	نظم المعلومات الإدارية	6	3	3سا00	1سا30	-	67سا30	28سا30	40%	60%
مز: وت أس 2.2 اقت	اقتصاد كلي 2	4	2	1سا30	1سا30	-	45سا00	55سا00	40%	60%
رصدة: 18	تسيير المؤسسة	4	2	1سا30	1سا30	-	45سا00	55سا00	40%	60%
عامل: 9 الدّ	التسويق	4	2	1سا30	1سا30	-	45سا00	55سا00	40%	60%
تدة تعليم منهجية الح مز: وت م 2.2	إحصاء 4	5	3	3سا00	1سا30	-	67سا30	65سا00	40%	60%
0.51.	أساسيات بحوث العمليات	4	2	1سا30	1سا30	-	45سا00	55سا00	40%	60%
بمز: وت اس 2.2	ريادة الأعمال (Entreprenariat)	1	1	-	1سا30	-	22سا30	2سا30	100%	-
رصدة: 2 عامل: 2	أخلاقيات الأعمال	1	1	1سا30	-	-	22سا30	2سا30	-	100%
دة تعليم افقية مز: وت أف 2.2 رصدة: 1 عامل: 1	لغة أجنبية 3	1	1	-	1سا30	-	22سا30	2سا30	100%	-
A .	مجموع السداسي الرابع	30	17	13سا3	12سا00	-	382سا38	375سا00		

<sup>1</sup> التقييم: 40 % للامتحان و 60 % للمراقبة المستمرة لكل السداسيات \*عمل إضافي وأعمال شخصية تحدد من الفرقة البيداغوجية للمادة المؤسسة : جامعة البويرة عنوان الليسانس :إدارة الأعمال

5- السداسي 5:

قييم 1	نوع الذ		الحجم الساعي	<u>بو</u> عي	لساعي الأسب	الحجم ا	す	بتخر		
امتحان	مراقبة مستمرة	أخرى*	للسداسي (15 أسبوعا)	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	دروس	المعامل	الأرصدة	عنوان المواد	وحدات التعليم
60%	40%	65سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	5	هياكل وتنظيم المؤسسة	
60%	40%	65سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	5	إدارة تكنولوجيا المعلومات	وحدة تعليم أساسية الرمز: وت أس 1.3
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	إدارة المشاريع	الأرصدة: 18 المعامل: 8
60%	40%	55سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	4	إدارة الموارد البشرية	0.0
60%	40%	65سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	5	إدارة مالية	وحدة تعليم منهجية الرمز: وت م 1.3
60%	40%	55سا00	45سا00	1سا30	-	1سا30	2	4	تقنيات الاستقصاء	الأرصدة: 9 المعامل: 4
60%	40%	5سا00	45سا00	-	1سا30	1سا30	2	2	قانون الأعمال	وحدة تعليم استكشافية الرمز: وت أس 1.3 الأرصدة: 2 المعامل: 2
-	100%	2سا 30	22سا30	-	1سا30	-	1	1	لغة أجنبية متخصصة 1	وحدة تعليم أفقية الرمز: وت اف 1.3 الأرصدة: 1 المعامل: 1
		367سا367	337سا337	1سا30	10سا30	10سا30	15	30	مجموع السداسي الخامس	

التقييم: 40~% للامتحان و 60~% للمراقبة المستمرة لكل السداسيات في جامعة التكوين المتواصل  $^{1}$ 

المؤسسة : جامعة البويرة

<sup>\*</sup>عمل إضافي وأعمال شخصية تحدد من الفرقة البيداغوجية للمادة

### السداسي 6:

			تو	الحجم	لساعي الأس	بوعي	الحجم الساعي		نوع التا	قييم 1
وحدات التعليم	عنوان المواد	الأرصدة	المعامل	دروس	أعمال موجهة	أعمال تطبيقية	للسداسي (15 أسبوعا)	أخرى*	مراقبة مستمرة	امتحان
وحدة تعليم أساسية	إدارة استراتيجية	5	2	1سا30	1سا30	-	45سا00	65سا00	40%	60%
وحده تعليم استسيه الرمز: وت أس 2.3	إدارة الإنتاج والعمليات	5	2	1سا30	1سا30	-	45سا00	65سا00	40%	60%
الأرصدة: 18 المعامل: 8	إدارة الجودة الشاملة	4	2	1سا30	1سا30	-	45سا00	55سا00	40%	60%
المعامل: ق	إدارة سلسلة الإمداد	4	2	1سا30	1سا30	-	45سا00	55سا00	40%	60%
وحدة تعليم منهجية الرمز: وت م 2.3	مراقبة التسيير	5	2	1سا30	1سا30	-	45سا00	65سا00	40%	60%
' a # \$11	مشروع التخرج ليسانس	4	2	-	-	-	-	90سا00	100%	-
وحدة تعليم استكشافية الرمز: وت أس 2.3 الأرصدة: 2 المعامل: 2	تحليل البيانات	2	2	1سا30	-	1سا30	45سا00	5سا00	40%	60%
وحدة تعليم أفقية الرمز: وت اف 2.3 الأرصدة: 1 المعامل: 1	لغة أجنبية متخصصة 2	1	1	-	1سا30	-	22سا30	2سا30	100%	-
	مجموع السداسي الستادس	30	15	9سا00	وسا00	1سا30	292سا30	402سا30		

التقييم: 40~% للامتحان و 60~% للمراقبة المستمرة لكل السداسيات في جامعة التكوين المتواصل  $^{1}$ 

 $<sup>^{*}</sup>$ عمل إضافي وأعمال شخصية تحدد من الفرقة البيداغوجية للمادة

7-حوصلة إجمالية للتكوين (ينبغي ذكر الحجم الساعي الإجمالي موزع بين المحاضرات والأعمال الموجهة، لكل السداسيات الستة بالنسبة لكل أنماط الوحدات التعليمية)

المجموع	الأفقية	الاستكشافية	المنهجية	الأساسية	ح س وت
1390	/	175	405	810	محاضرة
810	112.5	67.5	225	405	أعمال موجهة
112.5	22.5	45	45	/	أعمال تطبيقية
2187.5	15	12.5	675	1485	عمل شخصي
	/	/	/	/	عمل آخر(حدد)
4500	150	300	1350	2700	المجموع
180	06	12	54	108	الأرصدة
%100	%4	%6	%30	<b>%</b> 60	% الأرصدة لكل وحدة تعليم

# III- البرنامج المفصل لكل مادة في السداسيين الخامس والسادس

(تقديم بطاقة مفصلة لكل مادة)

(كل الحقول تملأ إجباريا)

وحدة التعليم:الأساسية

المادة: هياكل وتنظيم المؤسسة

الرصيد:05

المعامل:02

نمط التعليم: حضوري

### أهداف التعليم:

هدف هذا المقياس إلى تعريف الطالب باهم معايير وأسس بناء الهياكل التنظيمية وكيفية اختيار أنسها للمنظمات وأهم المحددات التي تتحكم في ذلك،

### المعارف المسبقة المطلوبة:

تعين على الطلبة أن يكونوا مطلعين على اهم المفاهيم المتعلقة بالتسيير ، لأن تلك المفاهيم تعتبر الأرضية الأساسية التي من خلالها نتعمق أكثر في كيفية تنظيم المؤسسات وبناء هياكلها التنظيمية..

#### محتوى المادة:

- 1- مدخل عام حول التنظيم الإداري
  - 2- مدارس الفكر التنظيمي
  - 3- ماهية الهياكل التنظيمية
- 4- تصنيفات الهياكل التنظيمية حسب المقاربة الكلاسيكية
- 5- تصنيفات الهياكل التنظيمية حسب المقاربة بالتشكيلات لـ MINITZBERG
  - 6- محددات الهياكل التنظيمية
  - 7- مداخل تصميم الهياكل التنظيمية
  - 8- اعادة تصميم الهياكل التنظيمية والتغيير التنظيمي

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرات + تقييم مستمر في الاعمال الموجهة.

### المراجع:

- 1- حسين حريم، إدارة المنظمات (منظور كلي)، دار الحامد للنشر والتوزيع، 2017.
- 2- خليل محمد الشماع، "مبادئ الإدارة مع التركيز على إدارة الأعمال"، دار المسيرة، عمان الأردن، ط6، 2011.
  - 3- أنس عبد الباسط عباس، إدارة الأعمال وفق منظور معاصر"، دار المسيرة، عمان الأردن، 2011.
    - 4- محمد قاسم القربوتي، "نظرية الإدارة"، 2008.

وحدة التعليم:الأساسية

المادة: إدارة تكنولوجيا المعلومات

الرصيد:05

المعامل:02

نمط التعليم: حضوري

أهداف التعليم:

معرفة وتحديد أهم الآليات والطرق التي تساهم في كيفية الاستغلال الأمثل لتكنولوجيا المعلومات ، لأن التحكم في تكنولوجيا في تكنولوجيا المعلومات يعطي للمؤسسة ميزة تنافسية ، تمكين الطالب من التحكم وإستخدام تكنولوجيا المعلومات في التسيير

المعارف المسبقة المطلوبة:

يجب أن يكون الطالب له خلفية في مدخل نظام المعلومات ويتحكم في اليات التكنولوجيا وإستخدام الإعلام الالي و الأنترانيت

#### محتوى المادة:

المحور الأول-الإطار المفاهيمي لعلم المعلومات ونظربة المعلومات

المحور الثاني- مفهوم تكنولوجيا المعلومات

المحور الثالث :مكونات تكنولوجيا المعلومات

المحور الرابع: نظم المعلومات

المحور الخامس :علاقة نظم المعلومات بتكنولوجيا المعلومات

المحور السادس: دور نظم المعلومات في إتخاذ القراراتالإدارية

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرات + تقييم مستمر في الاعمال الموجهة.

### المراجع:

- سونيا محمد البكري ،على سلم ، مقدمة في نظم المعلومات الإدارية مصر
- شريف درويش اللبان ، تكنولوجيا الإتصال ، المخاطر والتحديات والتأثيرات الإجتماعية
  - حامد الجوهري ، تقنيات دعم أنظمة المعلومات
  - إسماعيل محمد السيد ، نظم المعلومات لإتخاذ القرارات الإدارية

وحدة التعليم: الأساسية

المادة :إدارة المشاريع

الرصيد: 04

المعامل: 2

نمط التعليم: حضوري :أهداف التعليم: تنمية المعارف لدى الطالب وقدرته على فهم أسس ادارة المشاريع ودراسة الجدوى، وكذا تمكينه من فهم العوامل التي تصنع النجاح في المشاريع من خلال اتقان التخطيط الجيد واختيار الوقت المناسب للمشروع.

المعارف المسبقة المطلوبة: لكي يتمكن الطالب من محتوى هذا المقياس ينبغي عليه أن تكون على درايةٍ بمبادئ إعداد الميزانية المالية والهياكل المالية للمؤسسات.

### محتوى المادة

1-مفهوم وخصائص إدارة المشروع

2-مراحل وعمليات إدارة المشروع

3-تقدير تكلفة المشروع

4-التخطيط والجدولة الزمنية للمشروع

5-إدارة موارد المشروع

6-الرقابة على زمن المشروع

7-الرقابة على تكلفة المشروع

8-إدارة مخاطر المشاريع

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال الموجهة.

المراجع أحمد فوزي ملوخية، أسس دراسات الجدوى للمشروعات الاقتصادية، بستان المعرفة للنشر والتوزيع، مصر، 2003.

- 1. سعد طه علام، دراسات الجدوى وتقييم المشروعات، دار الفرقد للنشر والتوزيع، دمشق، سوريا،. 2006.
  - 2. سمير محمد عبد العزيز، الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية وقياس الربحية التجارية والقومية، مكتبة الاشعاع الفنية، مصر، 2002.

- 3. M.Albouy et S.Perrier, Manipulations comptables et évaluation de l'entreprise, La revue du financier, N°139, 2003 .
- 4. L. Batsch, Finance et stratégie, Economica, Paris, 1999

وحدة التعليم:الأساسية

المادة :إدارة الموارد البشرية

الرصيد:04

المعامل:02

نمط التعليم: حضوري

أهداف التعليم: معرفة وتحديد أهم الآليات والطرق التي تساهم في كيفية الاستغلال الأمثل للموارد البشرية للمؤسسة، لأن التحكم في المورد البشري يعطي للمؤسسة ميزة تنافسية وكيفية تسيير هذا المورد الهام والذي يعد أصلا من أصول المؤسسة.

المعارف المسبقة المطلوبة: يجب أن يكون الطالب له خلفية في مدخل لإدارة الأعمال، وتسيير المؤسسة، وإقتصاد المؤسسة، ويتحكم في اليات التخطيط والتنظيم وتحديد الأهداف، وكذا الهياكل التنظيمية.

### محتوى المادة

1- طبيعة وتطور وظيفة إدارة الموارد البشرية

2- تحليل وتوصيف الوظائف

3- تخطيط الموارد البشرية

4-الاستقطاب والتوظيف

5-تقييم أداء الموارد البشرية

6-التدريب وتنمية المهارات

7- نظم الأجور والحوافز

8-اليقظة الاجتماعية وإدارة النزاعات

9- إدارة المسارات المهنية

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال الموجهة.

المراجع

- 1- عبد الرحيم زاهر، مفاهيم جديدة في إدارة الموارد البشرية
- 2- المغربي عبد الحميد، المهارات السلوكية والتنظيمية لتنمية الموارد البشربة
- 3- الحريري محمد سرور، الدراسات الأكاديمية الدولية الحديثة في إدارة الموارد البشرية
- 4- Lamaute Dominique, De la supervision à la gestion des ressources humaines à l'ère d'une GRH en transition.

éléments de théories. Gestion des ressources humaines: pratique et Cadin Loic,

السداسي: الخامس

وحدة التعليم :المنهجية

المادة:إدارة مالية

الرصيد:05

المعامل:02

نمط التعليم: حضوري

## أهداف التعليم:

تمكين الطالب من أساليب وأدوات التحليل والمراقبة المالية من أجل تقييم احتمال مخاطر الائتمان، مخاطر السوق أو مخاطر السيولة، فضلا عن مخاطر السوق غير المالية ذات الصلة وذلك داخل البنوك والمؤسسات المالية و الشركات والهيئات الحكومية.

### المعارف المسبقة المطلوبة:

التحكم في أساسيات التحليل المالي ولآليات سير البنوك والمؤسسات المالية إلى جانب التحكم في الأساليب والأدوات الإحصائية.

#### محتوى المادة

- 1- الإطار النظري للإدارة المالية.
- 2- مفهوم إدارة المخاطر المالية.
- 3- اختيار الاستثمارات في حالة عدم التأكد ووجود الخطر.
  - 1.3 مفاهيم الخطر وعدم التأكد.

- 2.3. أصول الخطر في قرار الاستثمار.
  - 3.3 المقاييس المختلفة للخطر.
- 4.3 معايير القرار في حالة عدم التأكد والخطر.
  - 4- الاستثمار في الأوراق المالية
  - 1.4 أهمية الاستثمار في الأوراق المالية
  - 2.4مخاطر الاستثمار في الأوراق المالية
    - 5- إدارة المخاطر المالية في الأسواق المالية.
- 1.5 مفهوم إدارة المخاطر المالية في الأسواق المالية
- 2.5 تحليل العلاقة بين العائد والمخاطرة لورقة مالية واحدة
- 3.5 تحليل العلاقة بين العائد والمخاطرة لمحفظة الأوراق المالية

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال الموجهة.

### المراجع

1.عبد القادر محمد أحمد عبد الله، الإدارة المالية

2.الراوي خالد وهيب، إدارة المخاطر المالية.

3. بورودزيكيس إدوارد، إدارة المخاطر والأزمات والامن.

4.Landier Hubert, Le management du risque social.

5. Jacquillat Bertrand, Marchés financiers : gestion de portefeuille et des risques.

وحدة التعليم:منهجية

المادة: تقنيات الإستقصاء

الرصيد:04

المعامل:02

نمط التعليم: حضوري

### أهداف التعليم:

هدف هذا المقياس إلى تزويد الطلبة بالقواعد والطرق و المهارات التي تؤهلهم لجمع بيانات ميدانية في جميع المجالات والقطاعات، وتوضيح أهم الطرق المستخدمة في ذلك، وكذا معايير تصميم الاستبيان وصياغة الأسئلة، بالإضافة إلى طرق تحديد عينة الدراسة.

### المعارف المسبقة المطلوبة:

الإلمام بمختلف الأساليب والأدوات الإحصائية والتحليلية، بالإضافة إلى أساسيات الإعلام الآلي

#### محتوى المادة

1-البحث الكمى والبحث النوعي

2-أدوات جمع البيانات

3-المسح الإحصائي

4-الاستبيان

5-المقاييس

6-تحديد حجم العينة

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال التطبيقية.

### المراجع

1-أوما سيكاران، طرق البحث في الإدارة، مدخل لبناء المهارات البحثية، تعريب اسماعيل علي بسيوني ، دار المريخ، المملكة العربية

السعودية.

2-جوني دانييل، أساسيات اختيار العينة في البحوث العلمية، مبادئ توجيهية عملية لإجراء اختيارات العينة البحثية، ترجمة وتحقيق: طارق عطية عبد الرحمان، معهد الإدارة العامة، المملكة العربية السعودية

وحدة التعليم: الإستكشافية

المادة: قانون الأعمال

الرصيد: 2

المعامل: 2

نمط التعليم: حضوري

أهداف التعليم تمكين الطالب من التمييز بين أنواع الشركات التجارية، وكذا التحكم في تحديد نوع الشركة المناسب لطبيعة العمل، بالإضافة إلى التحكم في الشروط اللازمة لاكتساب صفة التاجر مع معرفة الالتزامات المترتبة عنها.

المعارف المسبقة المطلوبة: الإلمام بالمفاهيم القانونية الأساسية، والقانون التجاري

#### محتوى المادة

1-ظهور وتطور الشركات التجاربة

2-الأركان العامة والخاصة لعقد للشركة

3-الأركان الشكلية لعقد الشركة

4-الشخصية المعنوبة للشركة وبطلان عقد الشركة

5-إنقضاء الشركة وتصفيتها

6-أنواع الشركات

6-1-شركات الأشخاص

6-2-شركات الأموال

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال الموجهة.

### المراجع

عمورة عمار، شرح القانون التجاري الجزائري: الاعمال التجارية-التاجر-الشركات، دار المعرفة، الجزائر

وحدة التعليم: الأفقية

المادة: لغة أجنبية متخصصة1

الرصيد: 1

المعامل: 1

نمط التعليم: عن بعد

أهداف التعليم: من خلال هذا المقياس يتم تدريب الطالب على كيفية المحادثة والكتابة باللغة الانجليزية في مجال الإدارة المالية؛ من خلال التحكم في المصطلحات الأساسية في مجال التخصص. المعارف المسبقة المطلوبة: أن يكون الطالب قد درس أساسيات اللغة الانجليزية.

#### محتوى المادة

- 1-Learn some writing skills required in the job market
- 2-Reading in some economic fields
- 3-Improving English speaking, pronunciation and listening skills

طريقة التقييم: تقييم مستمر في الأعمال الموجهة

### المراجع

- 1- Business and Commerce
- 2- Business English text book

السداسي: السادس

وحدة التعليم: الأساسية

المادة: إدارة إستراتيجية

الرصيد: 5

المعامل: 2

نمط التعليم: حضوري

أهداف التعليم: تمكين الطالب من معرفة أساسيات الإدارة الإستراتيجية، وكيفية بناء القدرات الإستراتيجية، ومعرفة مختلف العوامل و المتغيرات التي تؤثر على إستراتجية المؤسسة. وكذا فهم تلك العوامل التي تصنع النجاح للمؤسسات من خلال التوافق بين الخيارات الإستراتيجية و القدرات التي تطورها.

المعارف المسبقة المطلوبة: الإلمام بالمفاهيم المتعلقة بتسيير المؤسسة، وظائفها وبيئتها.

### محتوى المادة:

1-مفاهيم أساسية حول الإستراتيجية

2-ماهية الإدارة الإستراتيجية

3-عناصر التوجه الاستراتيجي للمؤسسة

4-الخيارات الإستراتيجية للمؤسسة

5-التنفيذ و الرقابة الإستراتيجية

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال الموجهة

### المراجع:

1-ثابت عبد الرحمان إدريس، الإدارة الإستراتيجية، الدار الجامعية، مصر، 2003

2-حيرشي عيسى، الادراة الاستراتيجية الحديثة، دار الهدى للنشر، الجزائر، 2013.

3-فلاح أحمد عداى حسين، الادارة الاستراتيجية، دار وائل للنشر، عمان،2000.

4-خضر مصباح، الادارة الاستراتيجية، دار حامد للنشر، الاردن، 2013.

5-فيليب سادلر، الادارة الاستراتيجية، ترجمة علا أحمد اصلاح، مجموعة نيل العربية، مصر ، 2008.

6-كاظم نزار، الادارة الاستراتيجية، دار الثقافة للنشر و التوزيع، الاردن، 2004.

1-Helfer.J.P, management: stratégie et organisation, Edition Librairie Vuibert, Paris, France. 2000.

السداسى: السادس

وحدة التعليم: الأساسية

المادة: إدارة الإنتاج والعمليات

الرصيد:05

المعامل:02

نمط التعليم: حضوري

أهداف التعليم:

التعرف على مختلف الأساليب والاستراتيجيات التي يعتمد عليها مسؤول المشروع للتمكن من تحقيق أهدافه بفعالية وفاعلية

### المعارف المسبقة المطلوبة:

فهم وإدراك الطرق والأدوات الكيفية والكمية المستعملة في إدارة الإنتاج والعمليات، وكذا مساهمتها في عملية اتخاذ القرار الخاص بالمشروع من خلال إيجاد مختلف البدائل باستخدام مختلف الطرق الرباضية

### محتوى المادة:

مدخل لإدارة الإنتاج والعمليات	المحورالأول
تسيير الإنتاج والإنتاجية	المحورالثاني
تسيير المخزون	المحورالثالث
تقديرالطلب	المحورالرابع
تخطيط الإنتاج	المحورالخامس
تخطيط الطاقة الإنتاجية	المحورالسادس
تصميم المنتج	المحورالسابع
ترتيب العمليات	المحورالثامن

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال الموجهة.

### المراجع:

1- إدارة العمليات الإنتاجية، أحمد عربقات وآخرون، إثراء للنشر والتوزيع، عمان، 2012

2- إدارة العمليات الإنتاجية: الأسس النظرية والطرائق الكمية، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، 200-إدارة العمليات الإنتاجية: الأسس النظرية والطرائق الكمية، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، 2009Blonfrançois, Gestion de la production

السداسى: السادس

وحدة التعليم:الأساسية

المادة: إدارة الجودة الشاملة

الرصيد:04

المعامل:02

#### أهداف التعليم:

تزويد الطالب بالمعارف المتعلقة بمفهوم الجودة، معايير الجودة، ادارة الجودة، بالإضافة الى تمكينه من التمييز بين هذه المصطلحات.

المعارف المسبقة المطلوبة: تمكين الطالب من نظام إدارة الجودة الشاملة.

#### محتوى المادة:

مدخل الى الجودة	المحور الأول
إدارة الجودة الشاملة	المحورالثاني
تقنيات تحسين الجودة.	المحورالثالث
شهادات الجودة	المحورالرابع
أدوات إدارة الجودة	المحورالخامس
تكاليف الجودة	المحورالسادس

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال الموجهة.

#### المراجع:

- -حمدي عبد العظيم، الدليل العلمي في ادارة الجودة الشاملة، الدار الجامعية، مصر، 2008.
- -أحمد سيد مصطفى، إدارة الجودة الشاملة و الايزو 9000، بدون دار النشر، القاهرة، مصر، 2005.
- -خضير كاظم محمود ، إدارة الجودة و خدمة العملاء ، دار المسيرة للنشر و التوزيع و الطباعة ,عمان , ،2009.
- 1- Siddiki Abdallah, Management de la qualite : De l'inspection al'esprit kaizen

السداسى: السادس

وحدة التعليم: الأساسية

المادة :إدارة سلسلة الإمداد

الرصيد:04

المعامل:02

نمط التعليم: حضوري

أهداف التعليم

معرفة و تحديد كيفية إنشاء و التحكم في سلسلة الإمداد داخل المؤسسة ، لأن سلسلة الامداد الفعالة و التحكم الجيد يساهم في كسب مزايا تنافسية و بالتالي تحقيق الإستراتيجية الفعالة للمؤسسة .

المعارف المسبقة المطلوبة: كسب مهارات بناء سلاسل الإمداد في المؤسسة و التخطيط الجيد لها و التحكم فها.

#### محتوى المادة:

مدخل إلى اللوجستيك	المحورالأول
ماهية سلسلة الإمداد	المحورالثاني
إدارة سلسلة الإمداد	المحورالثالث
شروط و مبادئ سلسلة الإمداد	المحورالرابع
سلسلة الإمداد الفعالة	المحورالخامس

# طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال الموجهة. المراجع:

- علي فلاح، كريا أحمد، إدارة الأعمال اللوجستية، دار الميسرة، الطبعة الأولى، الأردن، 2012.
- ثابت عبد الرحمن إدريس: مقدمة في إدارة الأعمال اللوجستية، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2003
  - محمد حسان: إدارة الإمداد و التوزيع، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2009.
  - رونالد إتش بالو، إدارة اللوجستيات ،تخطيط وتنظيم ورقابة سلسلة الإمداد، ترجمة تركي إبراميم سلطان، أسامة أحمد مسلم، دار المربخ،الرباض: السعودية، 2006.
  - نهال فريد مصطفى، إدارة المواد والامداد "إدارة المخازن- إدارة المشتريات- النقل والشحن"، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر، 2008.

السداسى: السادس

وحدة التعليم: المنهجية

المادة :مر اقبة التسيير:

الرصيد:05

المعامل:02

نمط التعليم: حضوري

أهداف التعليم: تمكين الطالب من التحكم في أدوات مراقبة التسيير والسماح له بالتعرف على دورها وعلاقتها بالإستراتيجية وتوضيح كونها أداة أساسية في الرقابة داخل المؤسسة.

المعارف المسبقة المطلوبة: ضرورة إلمام الطالب بمجموعة من المعارف التي تخص كل من: تسيير المؤسسة، التسيير المالي، المحاسبة التحليلية.

#### محتوى المادة

- 1. الإطار العام لمراقبة التسيير (مفاهيم عامة، الاطار التصوري للمراقبة، بناء نظام مراقبة التسيير).
  - 2. تسيير الموازنات (نظام الموازنات، مختلف الموازنات).
- 3. أدوات مراقبة التسيير: التحليل والمراقبة ( من خلال فائض الانتاجية الاجمالي، من خلال الانحرافات، سعر التنازل الداخلي...الخ).
- 4. لوحة القيادة واستخداماتها من اجل قياس الأداء (شروط وضع لوحة القيادة، بناء لوحة القيادة، استخدام لوحة القيادة جمع واستغلال النتائج).

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال الموجهة.

#### المراجع

1-هواري معراج، مدخل إلى مراقبة التسيير، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2012.

2-ناصر دادي عدون، مراقبة التسيير في المؤسسة الاقتصادية، دار المحمدية، الجزائر، 2003.

3-محمد فركوس، الموازنات التقديرية أداة فعالة للتسيير، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2001.

4-Isabelle dekeruviler, le contrôle de gestion a la portée de tous, 3 ém édition, éditions économica, paris ,2000.

السدامي: السادس

وحدة التعليم: المنهجية

المادة: مشروع التخرج ليسانس

الرصيد: 4

المعامل: 2

أهداف التعليم: تمكن الطالب من تجسيد كل المعلومات التي تلقاها خلال السداسيات الخمسة، من خلال قيام كل طالب سواء بصفة مشتركة أو مستقلة باختيار موضوع بحثي تطبيقي في مجال الإدارة المالية، ويقوم بتربص قصير المدى لا يتجاوز 03 أشهر لتحضير مقرر التربص لدى المؤسسة المستقبلة.

طريقة التقييم: يتم تقييم التربص من المشرف على التربص.

السداسي: السادس

وحدة التعليم: الإستكشافية

المادة: تحليل البيانات

الرصيد: 2

المعامل: 2

نمط التعليم: حضوري

أهداف التعليم: تمكين الطالب من إتقان طرق واساليب معالجة البيانات والمعلومات بإستعمال البرامج الإحصائية

المعارف المسبقة المطلوبة: ضرورة امتلاك الطالب خلفية إحصائية ضرورية بالإضافة إلى أساسيات الإعلام الآلي

#### محتوى المادة

1-العناصر الأساسية للقيام بتحليل المعطيات

1.1-البيانات والمتغيرات

2.1-المجتمع والعينة

3.1-الاستىيان

2-مفاهيم أساسية حول برامج تحليل المعطيات

1.2-ترميز الأسئلة

2.2-إدخال البيانات

3.2-اختبار صدق وثبات الاستبيان

4.2-الاختبارات الإحصائية للبيانات

طريقة التقييم: امتحان في المحاضرة + تقييم مستمر في الأعمال التطبيقية.

#### المراجع:

1-غيث البحر، معين التنجي، التحليل الإحصائي للاستبيانات باستخدام برنامج (SPSS) ، مركز سبر للدراسات الاحصائية والسياسات العامة، تركيا.

2-عز عبد الفتاح، مقدمة في الاحصاء الوصفي والاستدلالي باستخدام (SPSS).

3-محمد صبحي أبو صالح، عدنان محمد عوض، مقدمة في الإحصاء: مبادئ وتحليل باستخدام (SPSS).

السداسي: السادس

وحدة التعليم: الأفقية

المادة: لغة أجنبية متخصصة 02

الرصيد: 1

المعامل: 1

نمط التعليم: عن بعد

أهداف التعليم: من خلال هذا المقياس يتم تدريب الطالب على كيفية المحادثة والكتابة باللغة الانجليزية، وذلك من خلال التحكم في المبادئ الأساسية لإدارة مالية والمصطلحات التسيرية و المالية الأساسية.

من خلال هذا المقياس يتم تدريب الطالب على كيفية المحادثة والكتابة باللغة الانجليزية في مجال الإدارة المالية؛ من خلال التحكم في المصطلحات الأساسية في مجال التخصص .

المعارف المسبقة المطلوبة: أن يكون الطالب قادرا على استعمال اللغة الانجليزية.

#### محتوى المادة:

1-Reading in some economic fields

2-Learning some writing skills in the English language helps in writing some reports in the field of specialization

3-Improve the skills of listening and pronunciation of the English language in order to enable the student to understand the audio topics that are related to his specialty.

طريقة التقييم: تقييم مستمر في الأعمال الموجهة.

المراجع

- 1-Business and Commerce
- 2-Business English text book

IV- العقود / الاتفاقيات

# نموذج رسالة إبداء النية أو الرغبة (في حالة تقديم عرض التكوين بالاشتراك مع مؤسسة جامعية أخرى )

#### ورق رسمي يحمل اسم المؤسسة الجامعية المعنية

الموافقة على الإشراف المزدوج لليسانس بعنوان:	الموضوع:
--	----------

- -إبداء الرأي أثناء تصميم و تحيين برامج التعليم،
- المشاركة في الملتقيات المنظمة لهذا الغرض ،
  - المشاركة في لجان المناقشة ،
- المساهمة في تبادل الإمكانيات البشرية و المادية

توقيع المسؤول المؤهل رسميا:

الوظيفة:

التاريخ:

# نموذج رسالة إبداء النية أو الرغبة

( في حالة تقديم عرض تكوين ليسانس بالاشتراك مع مؤسسة لقطاع مستخدم )

(ورق رسمي يحمل اسم المؤسسة)

لموضوع: الموافقة على مشروع بحث تكوين في الليسانس بعنوان:
لمقدم من :
علنعن رغبتها في مرافقة هذا التكوين المذكور أعلاه بصفتها المستخده
لمحتمل لمنتوج هذا التكوين
وفي هذا الإطار، فإننا نؤكد انضمامنا إلى هذا المشروع ويتمثل دورنا فيه من خلال:
- إبداء رأينا في تصميم و تحيين برامج التعليم،
- المشاركة في الملتقيات المنظمة لهذا الغرض ،
- المشاركة في لجان المناقشة .
- تسهيل قدر المستطاع استقبال الطلبة المتربصين في المؤسسة في إطار إنجاز مذكرات نهاية التخرج أو في إطار المشاريع
। मेहेर्निएंड.
سيتم تسخير الإمكانيات الضرورية لتنفيذ هذه العمليات و التي تقع على عاتقنا من أجل تحقيق الأهداف وتنفيذها إن على
لمستوى المادي و المستوى البشري
يعين السيد(ة)*منسقا خارجيا لهذا المشروع .
توقيع المسؤول المؤهل رسميا:
الوظيفة:
التاريخ:

الختم الرسمي للمؤسسة:

# ٧- سيرة ذاتية مختصرة

# لكل شخص من الفرقة البيداغوجية المعنية بالتكوين في التخصص

(التأطير الداخلي والخارجي)

(حسب النموذج المرفق)

الإسم اللقب: جميل أحمد

تاريخ ومكان الميلاد: 1965/01/09 بعين بسام

a.djemil@univ-bouira.dz / 0664.27.47.52 البريد الإلكتروني والهاتف: a.djemil@univ-bouira.dz

الرتبة: أستاذ

المؤسسة الأصلية: جامعة البويرة

الشهادات المتحصل عليها:

- شهادة ليسانس في الاقتصاد ، تخصص : اقتصاد قياسي ، جامعة : الجز ائر.

- شهادة الماجستير في التسيير ، تخصص : تسيير ، جامعة : الجز ائر.

- شهادة الدكتوراه دولة ، تخصص : تسيير ، جامعة الجزائر.

الكفاءات البيداغوجية المهنية: رئيس الميدان السابق، المواد المدرسة: الموارد البشربة، ونظربة المنظمات.

الإسم اللقب: شلالي عبد القادر

a.chellali@univ-bouira.dz / 0790487443 :البريد الإلكتروني والهاتف

الرتبة: أستاذ

المؤسسة الأصلية: جامعة البويرة

الشهادات المتحصل عليها:

- شهادة ليسانس في علوم التسيير.
- شهادة الماجستيرفي علوم التسيير.
- شهادة دكتوراه علوم في علوم التسير.

الكفاءات البيداغوجية المهنية: نائب العميد المكلف بالبيداغوجيا، ميادين البحث: التنمية الإدارية، إدارة الأعمال، إدارة الموارد

البشرية، القيادة الإدارية، جباية المؤسسة، إدارة المخاطر، مالية المؤسسة، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

الإسم اللقب: وعيل ميلود

تاريخ ومكان الميلاد: 1981/01/20 ولاية البويرة

a.chellali@univ-bouira.dz / 0660925781 والهاتف: 18418 البريد الإلكتروني والهاتف: 18418 منابعة المستعدد الإلكتروني والهاتف

الرتبة: أستاذ

المؤسسة الأصلية: جامعة البويرة

الشهادات المتحصل عليها:

-ليسانس في العلوم التجارية ، جامعة بومرداس ، 2003.

-ماجستيرفي العلوم الاقتصادية من جامعة الجزائر، 2007.

-دكتوراه في العلوم الاقتصادية من جامعة الجز ائر 03 ، 2014.

الكفاءات البيداغوجية المهنية: المواد المدرسة: تحليل المعطيات، الاقتصاد الكلي، spss ، وميادين البحث: الاقتصاد الكفاءات العربية.

الإسم اللقب: كرمية توفيق

البريد الإلكتروني والهاتف: t.kermia@univ-bouira.dz / 05.57.57.83

الرتبة: أستاذ محاضر -أ-

المؤسسة الأصلية: جامعة البويرة

الشهادات المتحصل عليها:

- شهادة ليسانس في علوم التسيير.
- شهادة الماجستيرفي علوم التسيير.
- شهادة دكتوراه علوم في علوم التسير.

الكفاءات البيداغوجية المهنية: رئيس شعبة علوم التسير، مجال الاهتمام يشمل: تسيير العنصر البشري في القطاعين العام والخاص، التسيير وإدارة الأعمال، إدارة الإبداع والابتكار-الإدارة المحلية والجباية المحلية.

الإسم اللقب: امحمد جلال

البريد الإلكتروني والهاتف: m.djellal@univ-bouira.dz / 0664096908

الرتبة: أستاذ محاضر –أ-

المؤسسة الأصلية: جامعة البويرة

الشهادات المتحصل عليها:

- شهادة ليسانس في العلوم التجارية والمالية ، تخصص: مالية.
- شهادة الماجستير في علوم التسيير ، تخصص : إدارة أعمال ، المدرسة العليا للتجارة.
  - شهادة دكتوراه في علوم التسيير ، تخصص : إدارة أعمال ، المدرسة العليا للتجارة.

الكفاءات البيداغوجية المهنية: مسؤول تخصص ليسانس إدارة مالية، ويدرس مقياس الإدارة الاستراتيجية الدولية، ومقياس أنظمة التسيير. ومجال الاهتمام يشمل: إدارة الموارد البشرية، المناهج الحديثة في إدارة الأعمال.

الإسم اللقب: شرفاوي عائشة

تاريخ ومكان الميلاد: 1969/07/01 بعين بسام.

a.cherfaoui@ univ-bouira.dz / 0671610769 :البريد الإلكتروني والهاتف

الرتبة: أستاذة محاضرة –أ-

المؤسسة الأصلية: جامعة البويرة

الشهادات المتحصل عليها:

- شهادة ليسانس في علوم اقتصادية ، تخصص: تسيير، جامعة: الجزائر.

- شهادة الماجستيرفي علوم اقتصادية ، تخصص: تسيير، جامعة: الجزائر.

- شهادة دكتوراه علوم

الكفاءات البيداغوجية المهنية: مدخل للاقتصاد، مدخل للإدارة الأعمال، اقتصاد المؤسسة، تسيير المؤسسة.

الإسم اللقب: مرماط نبيلة

البريد الإلكتروني والهاتف: 0658237482 / n.mermat@univ-bouira.dz

الرتبة: أستاذة محاضرة –أ-

المؤسسة الأصلية: جامعة البويرة

الشهادات المتحصل عليها:

- شهادة ليسانس في علوم التسيير.
- شهادة الماجستير في علوم التسيير.
  - شهادة دكتوراه علوم

الكفاءات البيداغوجية المهنية: الثقافة التنظيمية، المقاولاتية، الاتجاهات الإدارية الحديثة، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، التغيير التنظيمي.

الإسم اللقب: محفوظ عرابي

a.mahfoud@univ-bouira.dz / م 93 07 70 04 البريد الإلكتروني والهاتف: 07 93 07 70 93 البريد الإلكتروني

الرتبة: أستاذ محاضر -أ-

المؤسسة الأصلية: جامعة البويرة

الشهادات المتحصل عليها:

- شهادة ليسانس في علوم التسيير.
- شهادة الماجستير في علوم التسيير.
  - شهادة دكتوراه علوم

الكفاءات البيداغوجية المهنية: إدارة أعمال، تسيير عمومي، مقاولاتية، إدارة الموارد البشرية.

الإسم اللقب: راضية بغدود

البريد الإلكتروني والهاتف: 0559501869 / 0559501869

الرتبة: أستاذة محاضرة –أ-

المؤسسة الأصلية: جامعة البويرة

الشهادات المتحصل عليها:

- شهادة ليسانس في علوم التسيير.
- شهادة الماجستير في علوم التسيير.
  - شهادة دكتوراه علوم

الكفاءات البيداغوجية المهنية: نماذج إحصائية وثقافة المنظمة.

الإسم اللقب: زواغي محمد

البريد الإلكتروني والهاتف: m.zouaghi@univ-bouira.dz/ 056163263907

الرتبة: أستاذ محاضر -أ-

المؤسسة الأصلية: جامعة البويرة

الشهادات المتحصل عليها:

- شهادة ليسانس في علوم التسيير
- شهادة الماجستير في علوم التسيير
  - شهادة دكتوراه علوم

الكفاءات البيداغوجية المهنية: إدارة الموارد البشرية، تكنولوجيا المعلومات والإتصال، المقاولاتية والفكر المقاولاتي، إدارة الإبداع والابتكار، إدارة الوقت.

الإسم اللقب: بشراير عمران

تارىخ ومكان الميلاد: 1979/04/07 ولاية المدية.

البريد الإلكتروني والهاتف: 0661295950 / O661295950

الرتبة: أستاذ محاضر "أ"

المؤسسة الأصلية: المدرسة الوطنية العليا للإحصاء والإقتصاد التطبيقي (ENSSEA)، بن عكنون الجزائر.

الشهادات المتحصل عليها:

- -مهندس دولة في التخطيط والإحصاء من المعهد الوطني للتخطيط والإحصاء بن عكنون ، جون 2003 .
  - -ماجستير في الإحصاء و الاقتصاد من المعهد الوطني للتخطيط والإحصاء، جوان 2005.
- -دكتوراه في الإحصاء و الاقتصاد من المدرسة الوطنية العليا للإحصاء و الاقتصاد التطبيقي، الجزائر، 2010.

#### الكفاءات البيداغوجية المهنية:

ميادين البحث:	المواد المدرسة:
	🖊 القياس الاقتصادي
🗡 النمو الإقتصادي	ریاضیات 🗲
🖊 دور القطاع العمومي	🗡 الإحصاء الوصفي
🗡 الحكم الراشد	🗡 نماذج إحصائية
	🖊 الإحصاء التطبيقي
	🖊 الإحصاء الرياضي

الإسم اللقب: مراد تهتان

تاريخ ومكان الميلاد: 1978/02/07 ولاية المدية.

البريد الإلكتروني والهاتف: 0670414605 / mtahtane2003@yahoo.com

الرتبة: أستاذ محاضر "أ"

المؤسسة الأصلية: جامعة المدية.

الشهادات المتحصل عليها:

مهندس دولة في التخطيط والإحصاء من المعهد الوطني للتخطيط والإحصاء بن عكنون ، جون 2003 .

ماجستير في الإحصاء و الاقتصاد من المعهد الوطني للتخطيط والإحصاء، جوان 2005.

دكتوراه في الإحصاء و الاقتصاد من المدرسة الوطنية العليا للإحصاء و الاقتصاد التطبيقي، الجزائر، 2011.

#### الكفاءات البيداغوجية المهنية

ميادين البحث:	المواد المدرسة:
	🗡 القياس الاقتصادي
🗡 النمو الإقتصادي	🗡 نظرية إتخاذ القرار
<ul> <li>النظام المالي</li> </ul>	🖊 الإحصاء الوصفي
🗡 التنمية الاقتصادية	🗡 نماذج إحصائية
	🖊 الإحصاء التطبيقي
	🖊 الإحصاء الرياضي

# VI - رأي وتأشيرة الهيئات الإدارية والعلمية

عنوان الليسانس: إدارة الأعمال



مسؤول فرقة ميدان التكوين	رئيس القسم	
التاريخ والمصادقة	التاريخ والمصادقة	
عميد الكلية (أومدير المعهد)		
التاريخ والمصادقة:		
لمؤسسة الجامعية	مديرا	
التاريخ والمصادقة:		

# VII - رأي وتأشيرة الندوة الجهوية

(التأشيرة تكون فقط قي النسخة النهائية لعرض التكوين المحولة للوزارة)

# VIII- رأي وتأشيرة اللجنة البيداغوجية الوطنية للميدان

(التأشيرة تكون فقط قي النسخة النهائية لعرض التكوين المحولة للوزارة)